

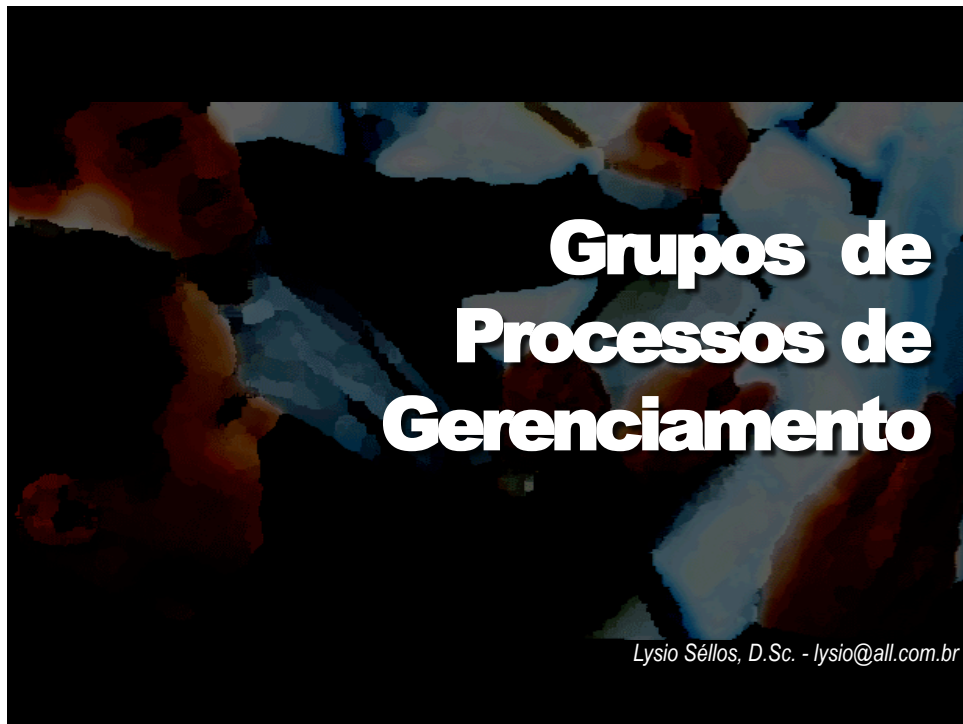


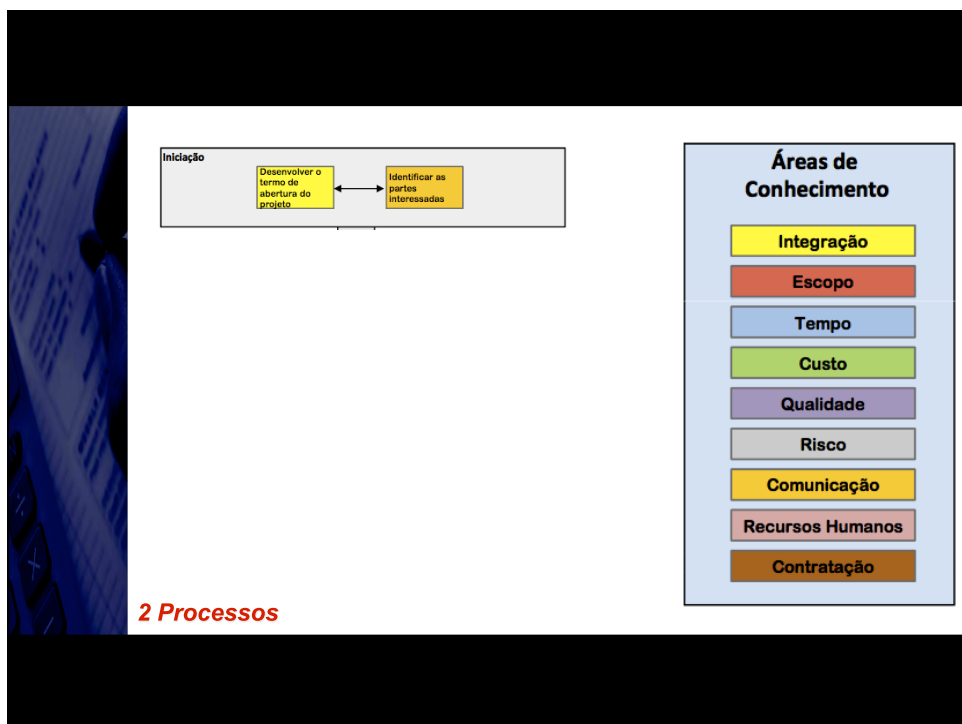
LYSIO SÉLLOS, D.SC.

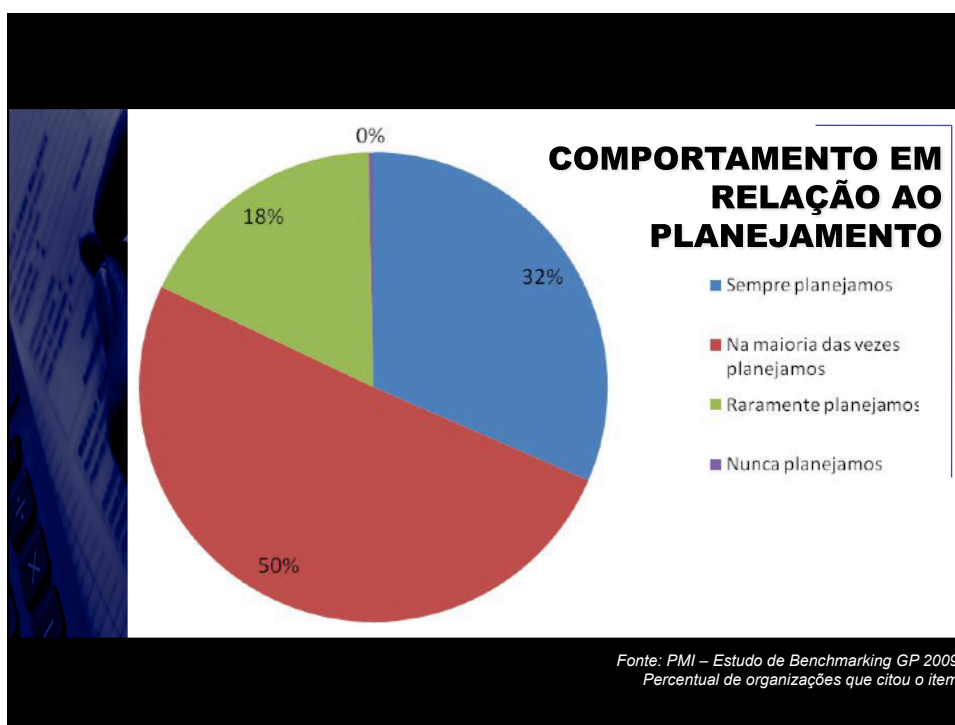
Sócio-Diretor do Grupo AllProject é Engenheiro Civil formado pela UFRJ, Doutor em Engenharia de Produção / Pesquisa Operacional / Gerenciamento de Projetos pela COPPE/UFRJ, Mestre em Produção Civil pela UFF.

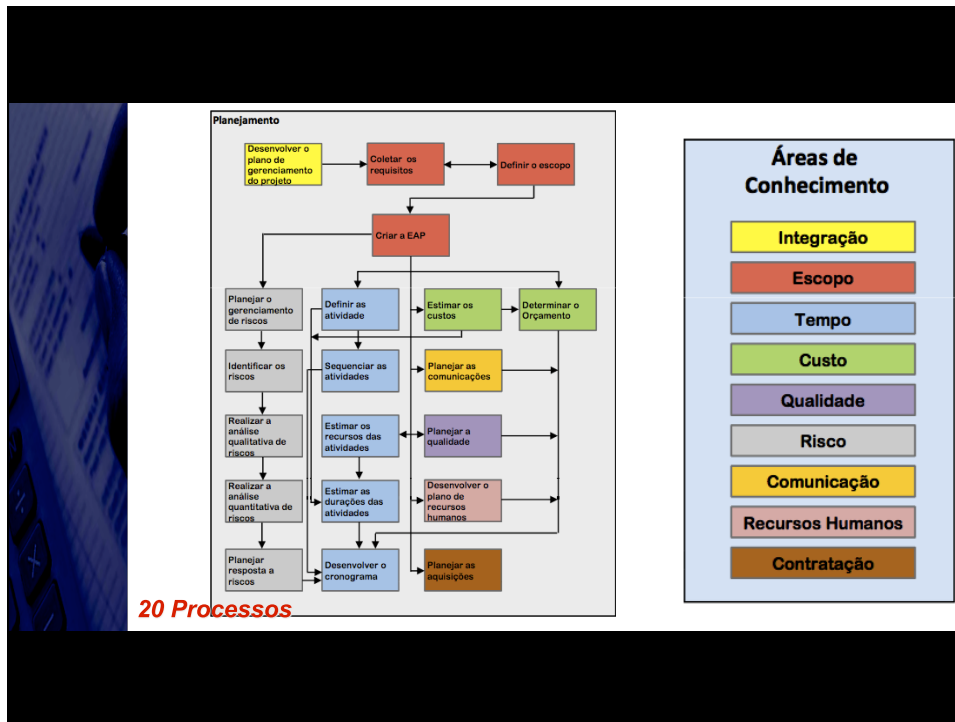
Atua como Gerente de Planejamento de Empreendimentos Cíveis e no desenvolvimento de sistemas aplicados ao Gerenciamento de Projetos. Professor de disciplinas voltadas para Gerenciamento de Projetos, Construção Civil, Administração de Empresas e Engenharia de Produção em diversas instituições de ensino tais como: COPPEAD, FGV, SEGRAC, UVA, UNIGRANRIO, INDEC e POLI/UFRJ.

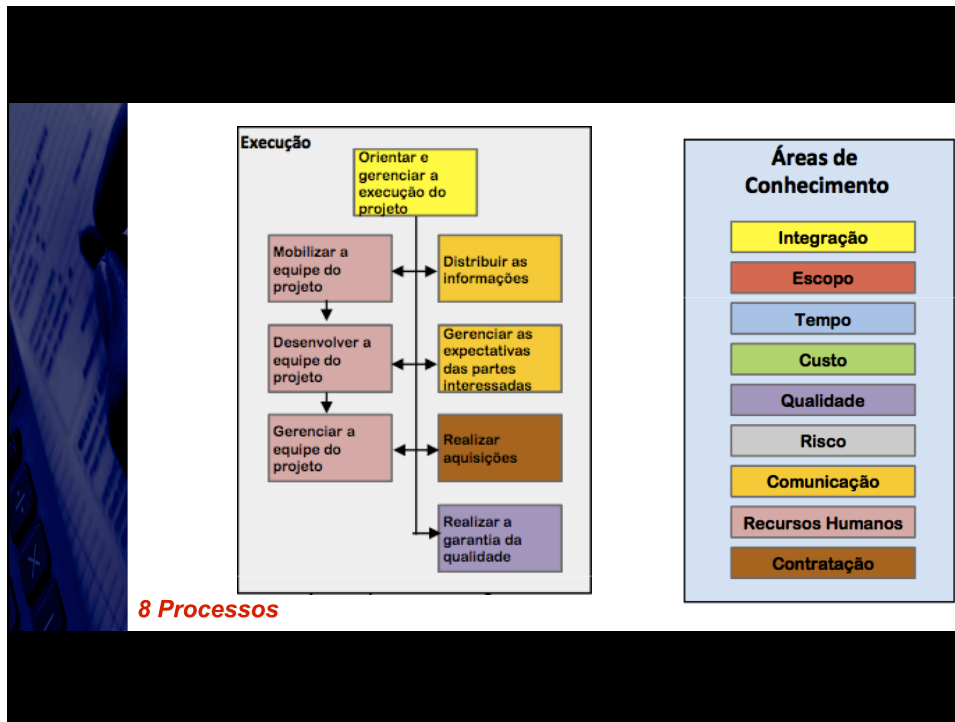
Coordenador do Curso de Aperfeiçoamento em Gestão de Projetos – COPPEAD/UFRJ.

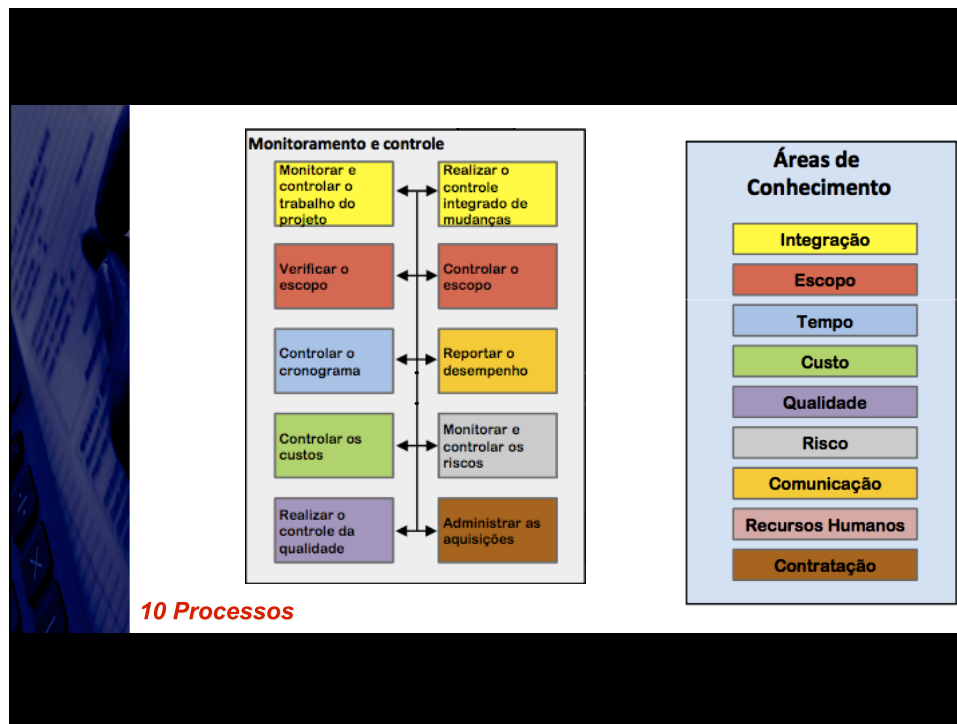


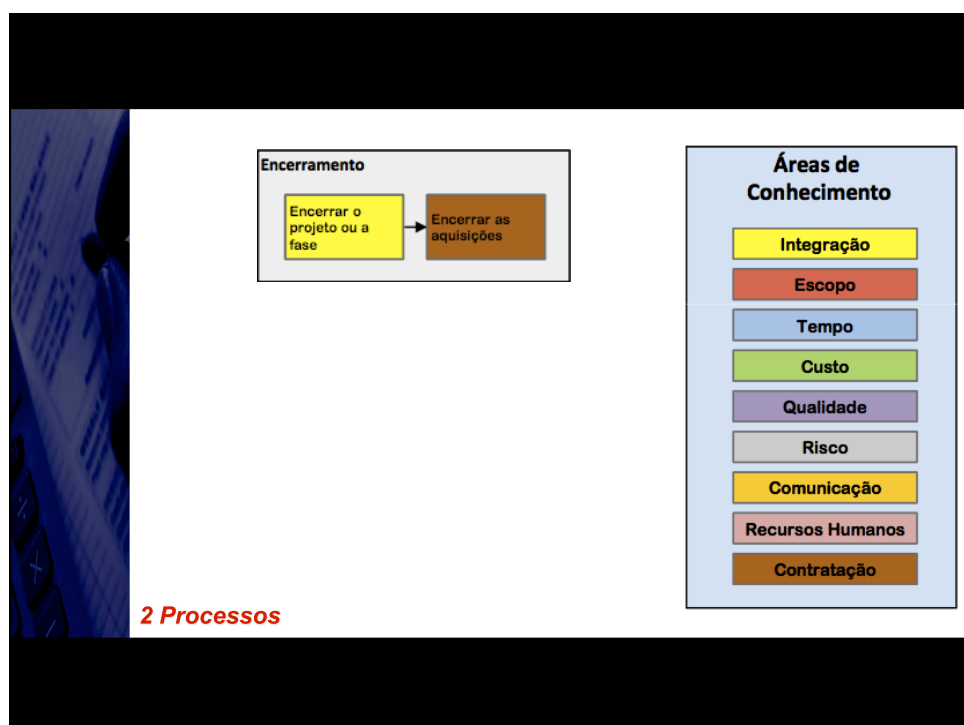
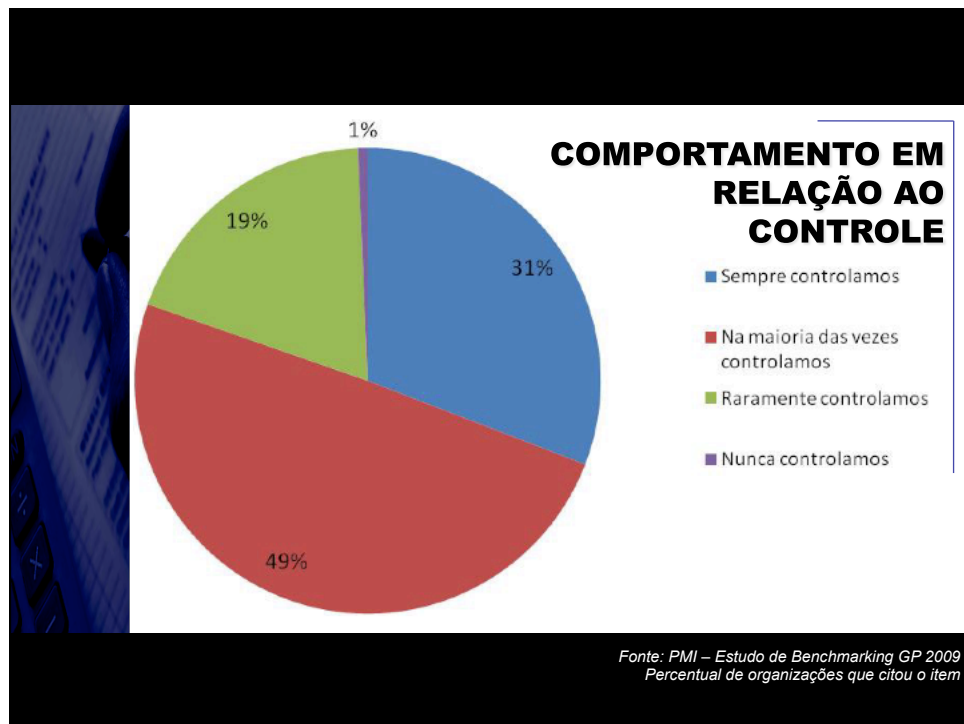


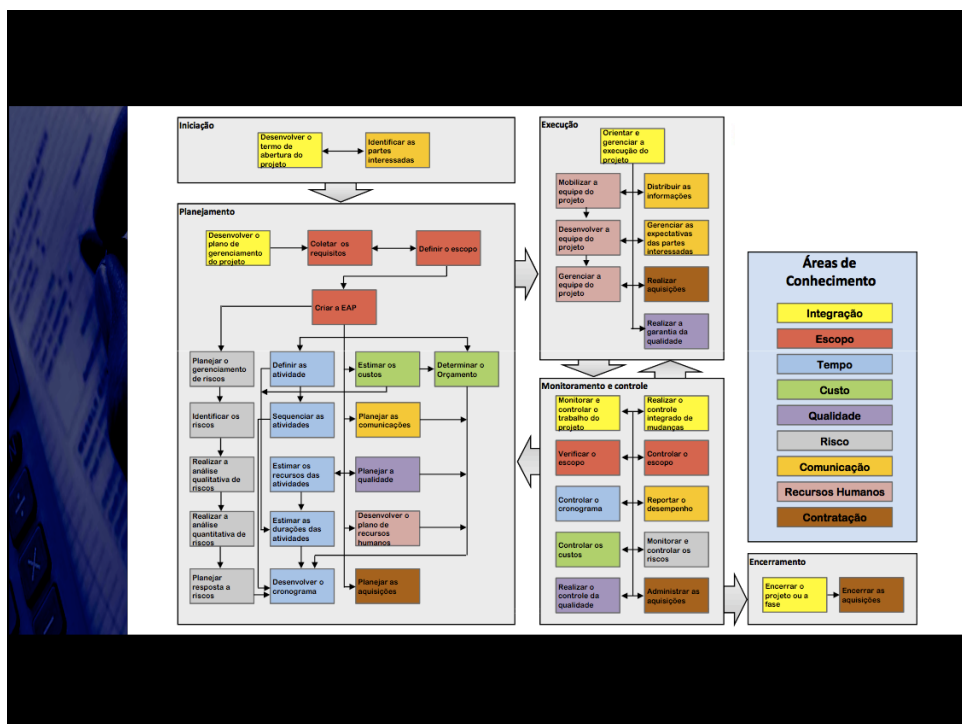


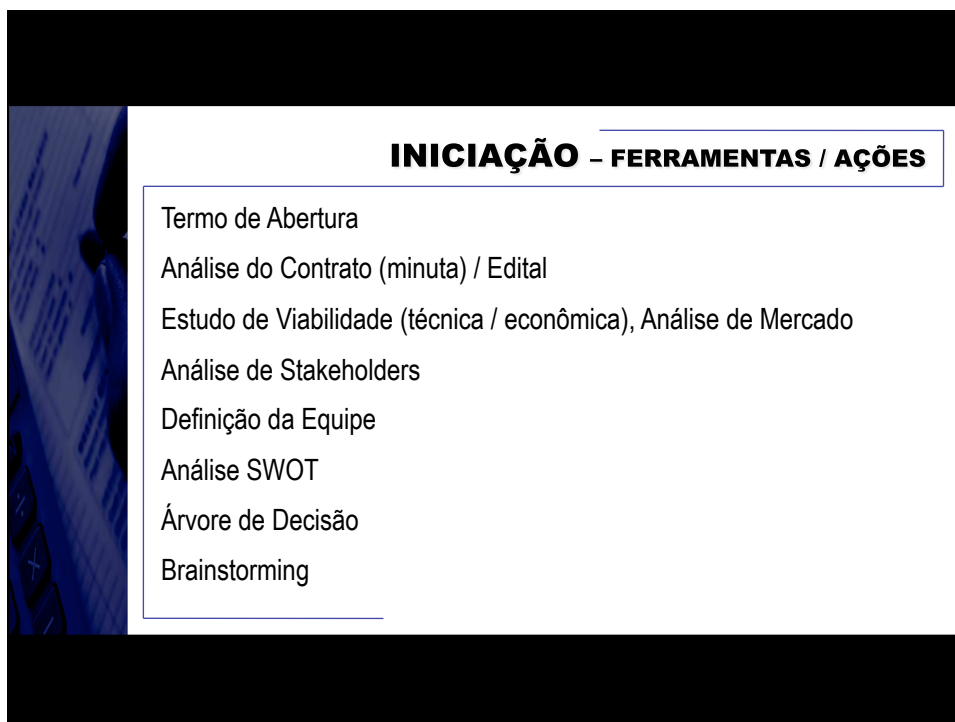















INICIAÇÃO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Matriz de Priorização de Projetos e Investimentos
- Aderência com o Planejamento Estratégico
- Definir as “regras do jogo” do projeto e gestão da informação



PLANEJAMENTO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Decomposição do Escopo
- EAP – Estrutura Analítica do Projeto
- Dicionário da EAP
- Cronograma Físico
- Cronograma Financeiro
- Cronograma de Compras
- Levantamento de Quantidades
- Estimativas de Custos / Orçamento dos Custos

PLANEJAMENTO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Nivelamento de Recursos
- Curva ABC
- Curva S
- Cronograma de utilização de equipamentos
- Aquisição e catalogação de propostas de fornecedores
- Registro da memória de cálculo (premissas, restrições, exclusões)
- Matriz de Prioridades

PLANEJAMENTO – FERRAMENTAS / AÇÕES

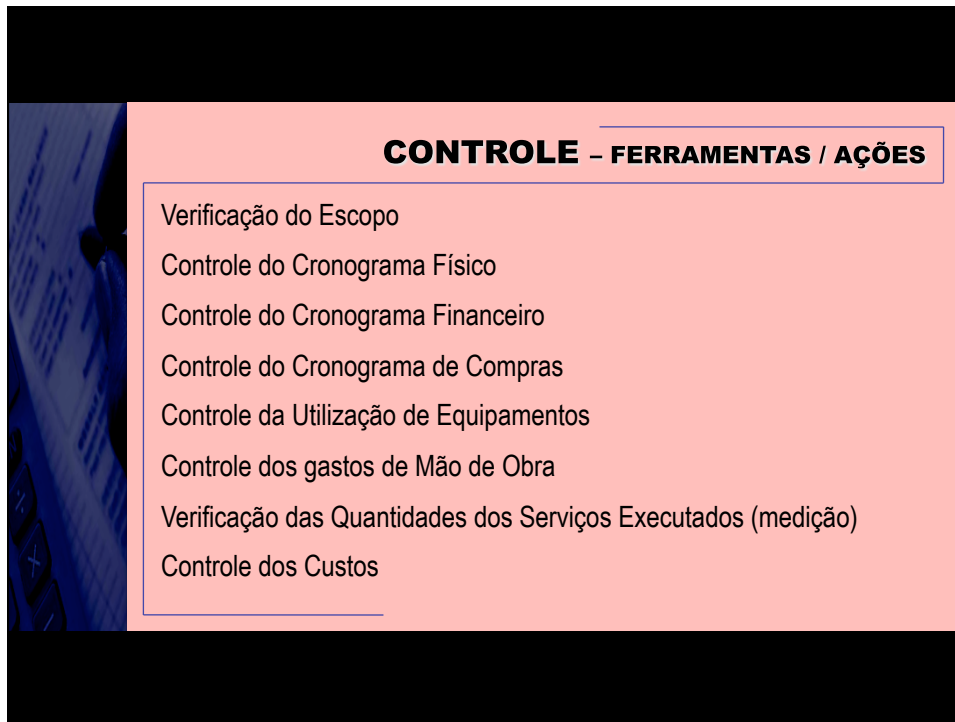
- Diagrama de Interdependência
- Gráfico de Gantt Gráfico de Milestones
- Histograma de Recursos Humanos
- Matriz de Responsabilidades
- Matriz de Probabilidade e Impacto de Riscos
- Técnica de Monte Carlo
- RBS - Risk Breakdown Structure

PLANEJAMENTO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento do Escopo
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento do Tempo
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento dos Custos
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento da Qualidade
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento dos Recursos Humanos
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento de Comunicação
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento dos Riscos
- Desenvolvimento do Plano de Gerenciamento das Aquisições

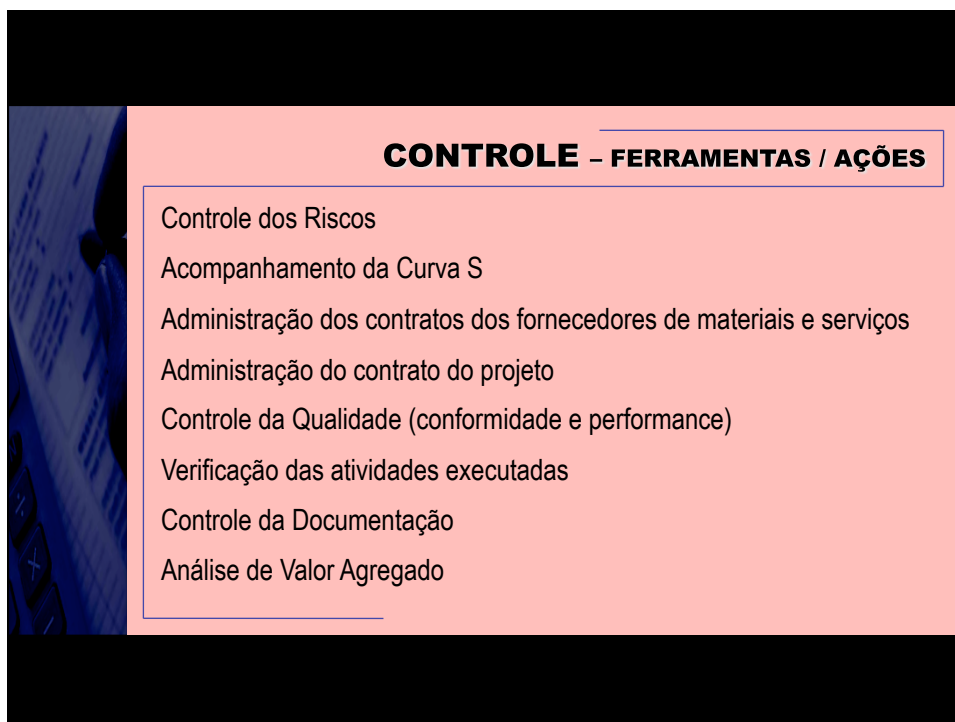
EXECUÇÃO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Execução das Atividades do Projeto
- Garantia da Qualidade
- Avaliação do Progresso do Projeto
- Desenvolvimento e Capacitação da Equipe
- Distribuir Informações
- Realizar as Aquisições



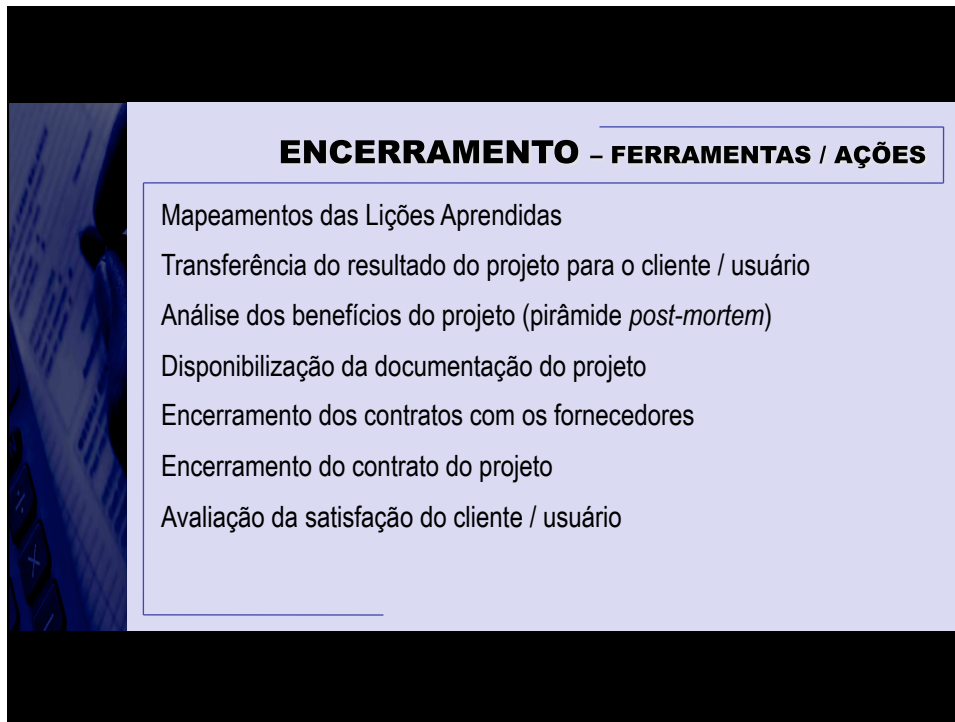
CONTROLE – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Verificação do Escopo
- Controle do Cronograma Físico
- Controle do Cronograma Financeiro
- Controle do Cronograma de Compras
- Controle da Utilização de Equipamentos
- Controle dos gastos de Mão de Obra
- Verificação das Quantidades dos Serviços Executados (medição)
- Controle dos Custos



CONTROLE – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Controle dos Riscos
- Acompanhamento da Curva S
- Administração dos contratos dos fornecedores de materiais e serviços
- Administração do contrato do projeto
- Controle da Qualidade (conformidade e performance)
- Verificação das atividades executadas
- Controle da Documentação
- Análise de Valor Agregado



ENCERRAMENTO – FERRAMENTAS / AÇÕES

- Mapeamentos das Lições Aprendidas
- Transferência do resultado do projeto para o cliente / usuário
- Análise dos benefícios do projeto (pirâmide *post-mortem*)
- Disponibilização da documentação do projeto
- Encerramento dos contratos com os fornecedores
- Encerramento do contrato do projeto
- Avaliação da satisfação do cliente / usuário