



LYSIO SÉLLOS, D.SC.

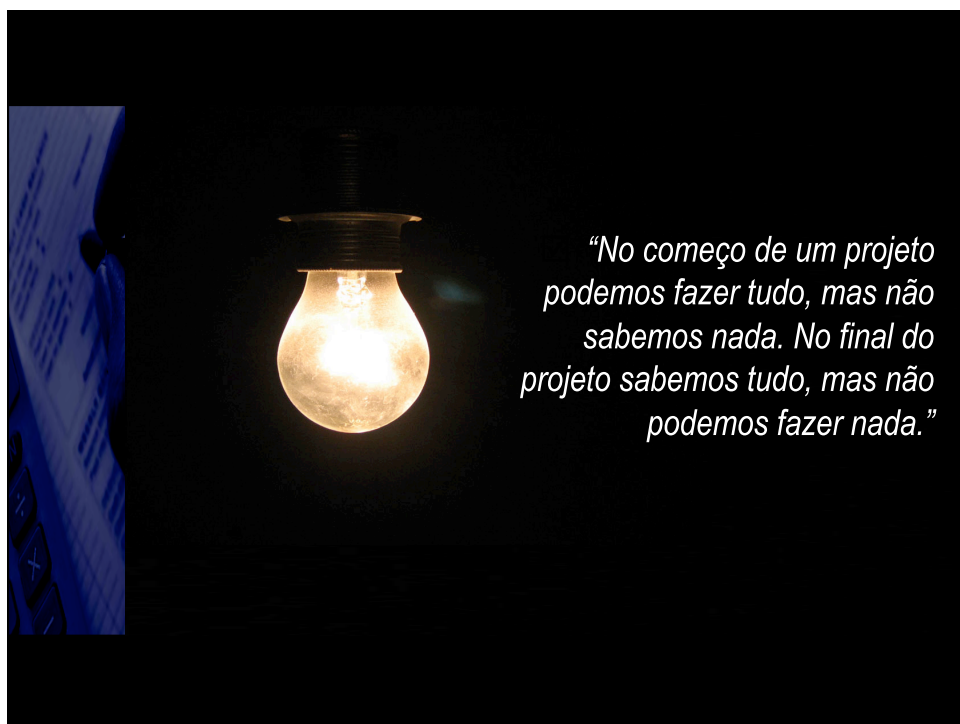
Sócio-Diretor do Grupo AllProject é Engenheiro Civil formado pela UFRJ, Doutor em Engenharia de Produção / Pesquisa Operacional / Gerenciamento de Projetos pela COPPE/UFRJ, Mestre em Produção Civil pela UFF.


Atua como Gerente de Planejamento de Empreendimentos Cíveis e no desenvolvimento de sistemas aplicados ao Gerenciamento de Projetos. Professor de disciplinas voltadas para Gerenciamento de Projetos, Construção Civil, Administração de Empresas e Engenharia de Produção em diversas instituições de ensino tais como: COPPEAD, FGV, SEGRAC, UVA, UNIGRANRIO, INDEC e POLI/UFRJ.

Coordenador do Curso de Aperfeiçoamento em Gestão de Projetos – COPPEAD/UFRJ.



FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE PROJETOS – AULA 04		
CONTEÚDO	ATIVIDADE	LEITURA
Ciclo de Vida dos Projetos	Em Sala: Discussão – Ferramentas de Gerenciamento de Projetos (Grupos de Processos)	DINSMORE, P. C., CABANIS-BREWIN, J. – AMA – Manual de Gerenciamento de Projetos – 1ª edição, Brasport – 2009 – Capítulo 2 e 3
Ciclo de Vida do Gerenciamento de Projetos		
Processos e Grupos de Processos do Gerenciamento de Projetos		SILVA JÚNIOR, A. B. da, AMARAL, R. W. do - Balanceamento das Demandas Conflitantes de Qualidade, Escopo, Tempo e Custo em Gerenciamento de Projetos - Seminário de Gerenciamento de Projetos – SEGRAC/UFRJ – Rio de Janeiro, dezembro/2005



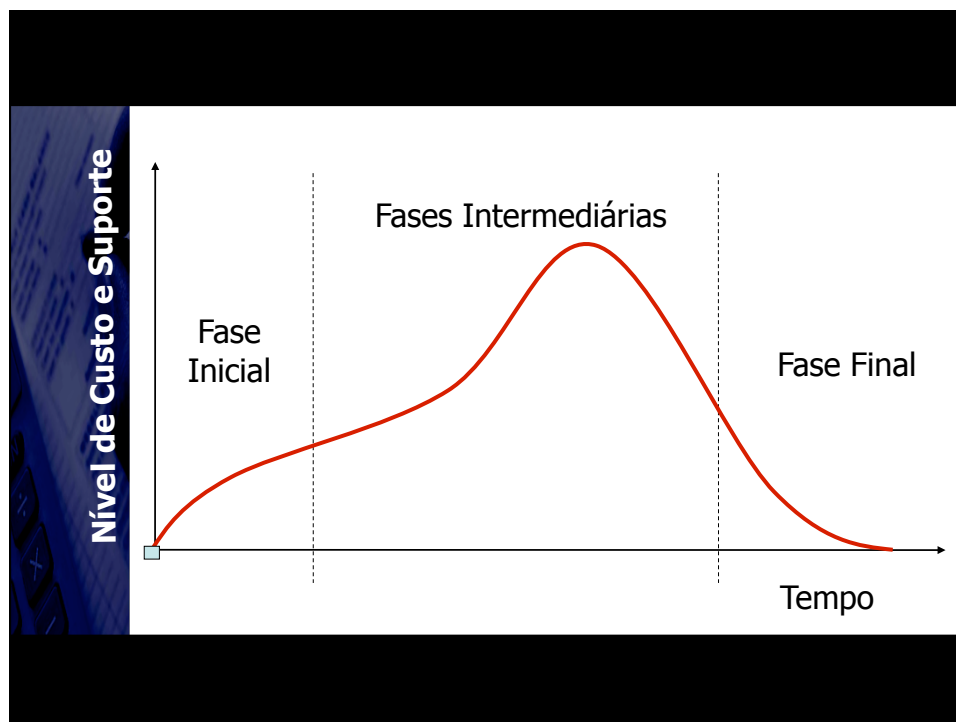


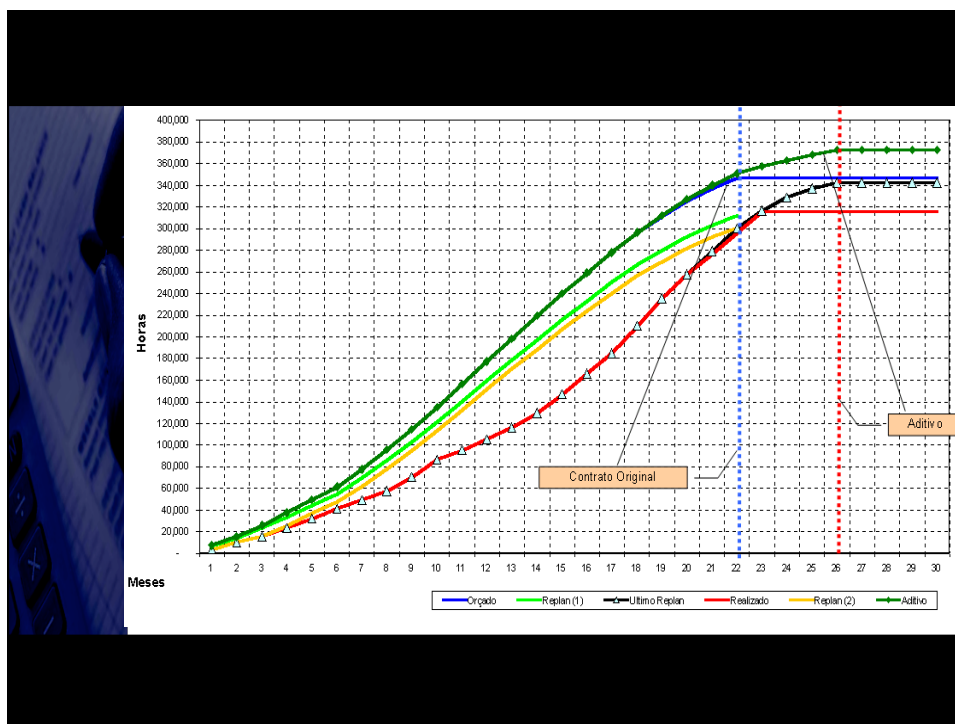
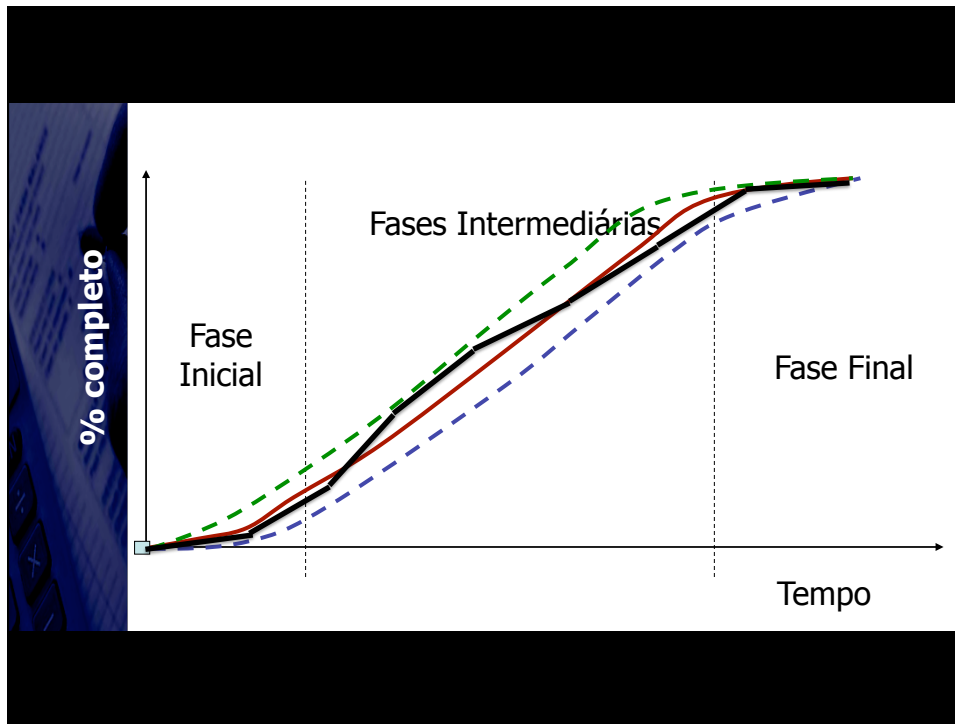
Em geral o projetos são segmentados em fases. Normalmente o sequenciamento dessa fases é conhecido como **Ciclo de Vida**

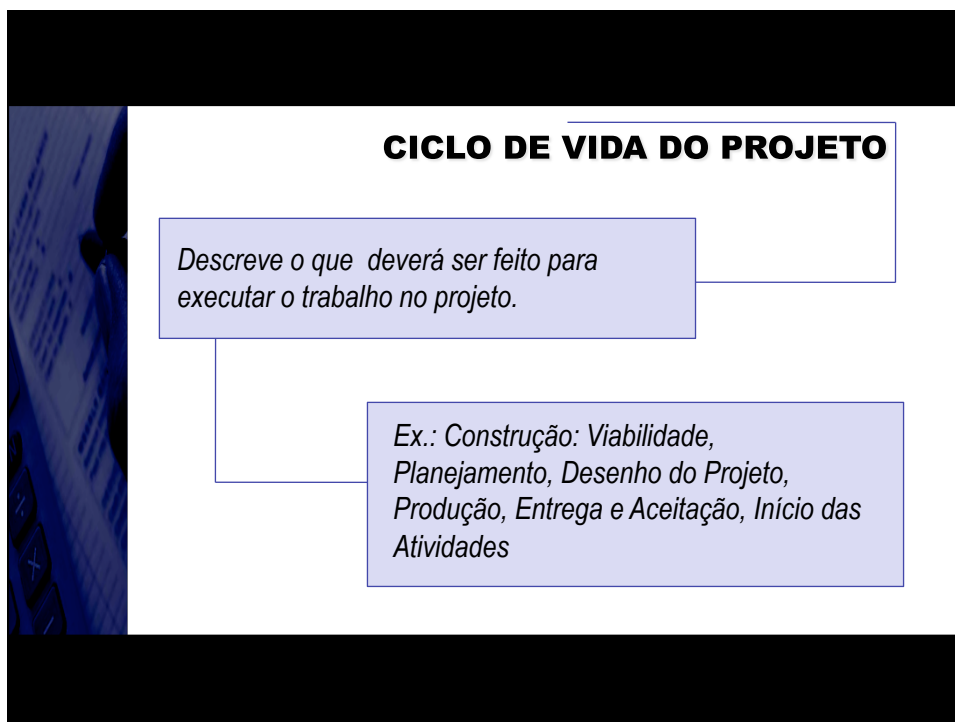
Fases são segmentações de um projeto de natureza temporal ou lógica, realizadas para:

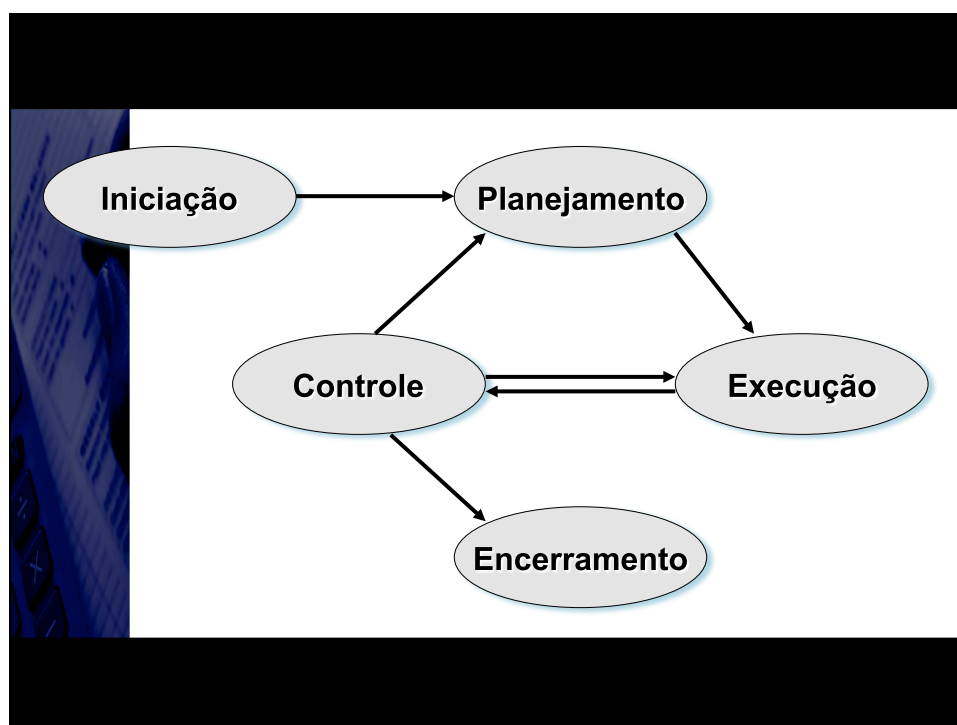
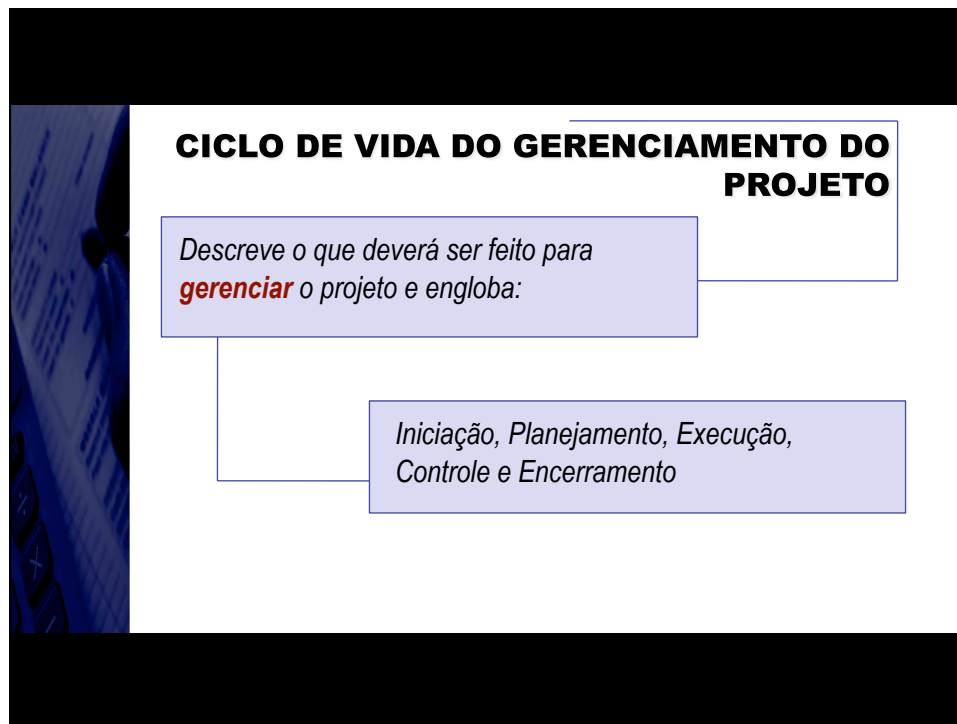
- ✓ Melhorar o controle gerencial
- ✓ Prover ligações com a organização

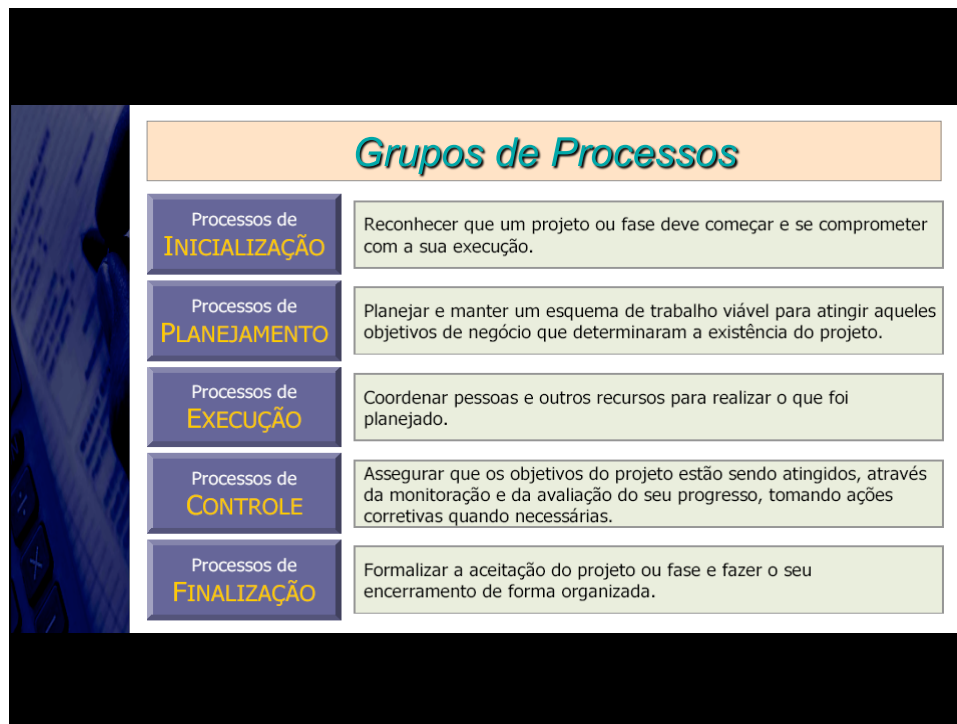
- A conclusão de uma fase é geralmente marcada pela revisão dos principais subprodutos e pela avaliação do desempenho do projeto até o momento, tendo em vista:
 - determinar se o projeto deve continuar na sua próxima fase
 - detectar e corrigir erros a um custo aceitável.
- Estas revisões de fim de fase são comumente denominadas saídas de fase (**phase exits**), passagens de estágio (**stage gates**) ou pontos de término (**kill points**).













PMI – [PMBOK 2 Ed]

Os projetos são compostos de processos. Um processo é “uma série de ações que geram um resultado”.

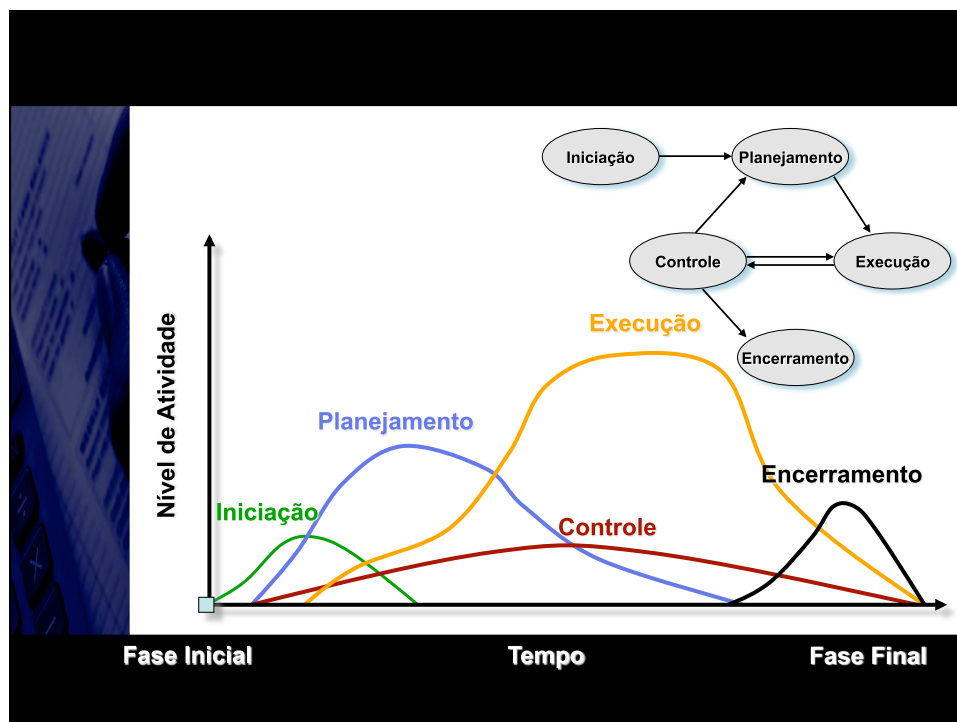
Processos podem ser enquadrados em duas categorias:

- ☒ Processos orientados ao PRODUTO
- ☒ Processos da GERÊNCIA de Projetos

Os processos de Gerenciamento de Projetos

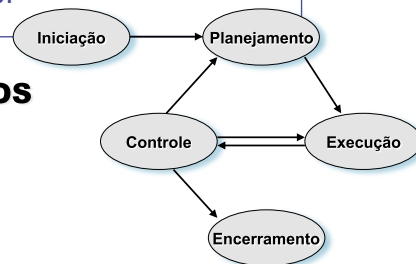
- ☑ Descrevem
- ☑ Organizam
- ☑ Promovem

A realização do trabalho em um projeto

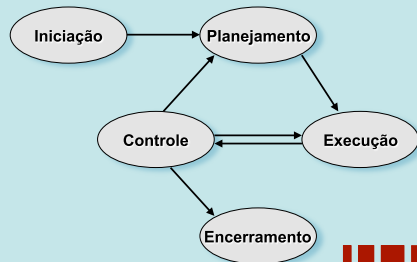


Os grupos de processos da gerência de projetos não são separados ou descontínuos, nem acontecem uma única vez durante todo o projeto, eles são formados por atividades que se sobrepõem, ocorrendo em intensidades variáveis ao longo de cada fase do projeto.

GRUPOS DE PROCESSOS

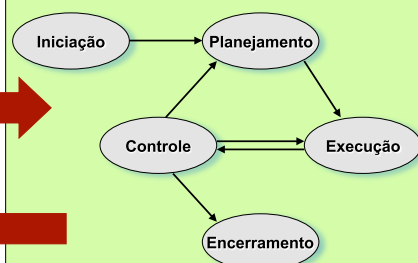


Planejamento e Design



Fases anteriores
(ex. viabilidade)

Construção



Fases subsequentes
(ex. testes de operação)

